



جمهورية مصر العربية  
وزارة الاستثمار

محاضر إجتماعات  
الجمعيات العمومية للشركات  
القابضة وقوائمها المالية

عن العام المالي  
٢٠٠٥/٢٠٠٤

بسم الله الرحمن الرحيم

وقل اعلموا فسيروا الله عملكم ورسوله والمؤمنون

صدق الله العظيم

## تقديم

تحرص وزارة الاستثمار على الالتزام بنهج الشفافية والإفصاح في كل ما يتعلق بعمل الوزارة والهيئات والجهات التابعة لها إيماناً بالحق في المعرفة وتقديراً لأهمية توفير البيانات والمعلومات، وتقوم الوزارة للعام الثاني على التوالي بإصدار مجلد يضم محاضرات اجتماعات الجمعيات العمومية للشركات القابضة النسخ المملوكة للدولة والتابعة للقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١، والتي يتم فيها عرض الموقف المالي لتلك الشركات خلال العام المالي ٢٠٠٤/٢٠٠٥، متضمنة القوائم المالية لهذه الشركات بعد مراجعتها من الجهاز المركزي للمحاسبات، ومناقشة أدائها خلال تلك الفترة، كما تتم مناقشة أهم الصعوبات والعوائق التي واجهتها، بالإضافة إلى توضيح مدى التزام هذه الشركات بتطبيق برنامج إدارة الأصول والاستثمارات المملوكة للدولة من حيث طرح بعض الأصول والوحدات والشركات لمشاركة القطاع الخاص، والقيام بعمليات إعادة الهيكلة، ومدى الالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة في إدارة الشركات القابضة والشركات التابعة لها.

كما يضم المجلد القوائم المالية وصحف الحقائق الخاصة بتلك الشركات لتكون كافة الحقائق والمعلومات متاحة، إيماناً من وزارة الاستثمار بأن إتاحة البيانات والمعلومات الموثقة حق من حقوق المواطنين قبل أن تكون التزاماً على الشركات المطالبة بالإفصاح وتفعيل قواعد الشفافية، عملاً لا قولاً فحسب.

وفقنا الله إلى كل ما فيه تحقيق خير بلادنا،،

د. محمود محيي الدين

وزير الاستثمار

## فهرس

الصفحة	بيان	مقدمة
١٠-١	.....	
١٦-١١	.....	(٥) الشركة القابضة للسياحة والاستثمار
٨٢-١٧	.....	- صحيفة حقائق الشركة القابضة
٨٩-٨٣	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٩٥-٩٠	.....	(٦) الشركة القابضة للتجارة
١٣٩-٩٦	.....	- صحيفة حقائق الشركة القابضة
١٤٤-١٤٠	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
١٥٠-١٤٥	.....	(٣) الشركة القابضة للأدوية والمستلزمات الطبية
٢١٤-١٥٠	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٢١٩-٢١٥	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٢٢٦-٢٢٠	.....	(٤) الشركة القابضة للصناعات الغذائية
٣١٥-٢٢٧	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٣٢١-٣١٦	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
٣٢٧-٣٢٢	.....	(٥) الشركة القابضة للصناعات الخفيفة
٣٧٣-٣٢٨	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٣٨٥-٣٧٤	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٣٩١-٣٨٦	.....	(٦) الشركة القابضة للصناعات المعدنية
٤٦٩-٣٩٢	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٤٧٦-٤٧٠	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٤٨٢-٤٧٧	.....	(٧) الشركة القابضة للغزل والنسيج
٥٢٠-٤٨٣	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٥٢٤-٥٢١	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٥٣٠-٥٢٥	.....	(٨) الشركة القابضة للتشييد والتعمير
٥٦٨-٥٣١	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٥٧٢-٥٦٩	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة
٥٧٧-٥٧٣	.....	(٩) الشركة القابضة للملح البحري والبري
٦٣٥-٥٧٨	.....	- صحيفة حقائق شركة قابضة
٦٣٩-٦٣٥	.....	- محضر الجمعية العمومية المعد للنشر
		- القوائم المالية للشركة القابضة

## مقدمة

### أولاً: إطار عام لبرنامج إدارة الأصول والاستثمارات المملوكة للدولة:

يعمل برنامج إدارة الأصول والاستثمارات المملوكة للدولة على تطوير أداء شركات قطاع الأعمال العام وفق برنامج إعادة الهيكلة، وتوسيع قاعدة ملكية تلك الشركات، وتطبيق مبادئ و قواعد الحوكمة بها، وبم تطبيق هذا البرنامج في ضوء الالتزام بمبادئ أساسيين، وهما: الحفاظ على حقوق ومكتسبات العاملين، والحفاظة على المال العام، ويمكن تلخيص المحاور الأساسية وأهداف البرنامج فيما يلي:

### ١ - المحاور الأساسية لبرنامج إدارة الأصول:

ويقوم برنامج إدارة الأصول والاستثمارات المملوكة للدولة على ثلاثة محاور رئيسية، تتمثل فيما يلي:

- أ. طرح أصول ووحدات وشركات قطاع الأعمال العام، ومساهمات المال العام في البنوك والشركات المشتركة، لمشاركة القطاع الخاص.
- ب. تنفيذ برنامج متكامل لإعادة الهيكلة والحفاظ على المال العام وزيادة العائد على الاستثمارات طالما بقيت الشركات والوحدات في حوزة الدولة، ويتضمن البرنامج إعادة الهيكلة الفنية، وإعادة الهيكلة المالية، وإعادة الهيكلة العمالية.
- ج. حسن إدارة الشركات وفقاً لمبادئ الحوكمة، والتأكيد على كفاءة الإدارة ووجود قيادات في الصف الثاني والثالث، والإقصاص الكامل عن نشاط الشركات، مع التأكيد على دور الجهاز المركزي للمحاسبات بصفته الجهة الرقابية الرئيسية في الدولة من خلال قيامه بأعمال التدقيق والمراجعة والاعتماد للقوائم المالية للشركات وتقارير تقييم الأداء.

### ٢ - الدوافع وراء تبني برنامج إدارة الأصول:

تم تبني برنامج إدارة الأصول والاستثمارات المملوكة للدولة للقضاء على المشكلات التي تعاني منها شركات قطاع الأعمال العام، التي بلغت في يونيو ٢٠٠٤ عدد ١٧٥ شركة موزعة على محافظات ٩ شركات قابضة، ووصل حجم العمالة إلى نحو ٤١٠ ألف عامل، بتكلفة أجور سنوية بلغت نحو ٥,٤ مليار جنية، وتتمثل أهم المشكلات التي تواجه شركات قطاع الأعمال العام فيما يلي:

- المشاكل التمويلية، وأهمها تراكم الديون، والعجز الشديد في السيولة، وعدم توفر النقد الأجنبي لتسيير منخالات الإنتاج.
- المشاكل الفنية التي تتعلق بحالة الأصول والمعدات وحجم الاستثمارات وجودة المنتج.