

مُتَكَلِّمًا

تساهم شركات القطاع العام (الخاضعة لأحكام القانون ٩٧ لسنة ٨٣) من خلال الهيئات والوحدات التابعة له بدور حيوي وهام وفعال في مرحلة التنمية الاقتصادية التي يمر بها مجتمعنا

وتهدف هذه الدراسة التي أعدها مركز معلومات قطاع الأعمال العام إلي إبراز أهم إنجازات شركات وهيئات القطاع العام للسنة المالية ٢٠٠٦/٢٠٠٧ من خلال إلقاء الضوء علي نتائج أعمال وأهم البيانات والمؤشرات الاقتصادية لعدد ٢٦ شركة مقابل ٢٧ شركة في العام السابق وذلك بعد بيع بنك الاسكندرية خلال عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ نستعرض فيما يلي أهم بيانات القطاع العام من خلال الشركات والهيئات التي شملتها الدراسة

خلال العام المنتهي في ٢٠٠٧/٦/٣٠

صافي أرباح

وحدات وهيئات قطاع العام عن العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧

القيمة بالآلاف جنيه

القطاع	الشركات التابعة	الشركات الرابحة	الشركات الخاسرة	صافي ربح الشركات الرابحة	خسارة الشركات الخاسرة	صافي الربح بعد خصم الخاسرة
الهيئة العامة للبترول	١٢	١٢	٠	٨٩٩٠٣٢	٠	٨٩٩٠٣٢
هيئة قناة السويس	٧	٤	٣	١٧٨١٢٨	٨١٢٥	١٧٠٠٠٣
الأعلام	١	١	٠	١٠٠٩٠	٠	١٠٠٩٠
المصارف	٥	٣	٢	٥٨١٠٠٠	٦٢٩٤٩٦	(٤٨٤٩٦)
المقاولون العرب	١	١	٠	٢٠٩٨٣٣	٠	٢٠٩٨٣٣
الإجمالي	٢٦	٢١	٥	١٨٧٨٠٨٣	٦٣٧٦٢١	١٢٤٠٤٦٢

الشركات الراجعة

حققت عدد ٢١ هيئة وبنك هذا العام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ صافى ربح بلغ
١٨٧٨,١ مليون جنيه مقابل ١٣٩٨,٧ مليون جنيه لعدد ٢٠ هيئة وبنك في العام
الماضي

وجدير بالذكر ان الهيئة العامة للبترو ل قد ساهمت بالجزء الأكبر في تحقيق
هذا الفائض حيث بلغ صافى ربح الهيئة لهذا العام ٨٩٩ مليون جنيه اى ما يعادل
٤٧,٩% من صافى ربح القطاع العام

الشركات الخاسرة

اسفرت نتائج اعمال عدد ٥ شركات عن تحقيق خسائر قدرها ٦٣٧,٦ مليون
جنيه مقابل ٧٩٢,١ مليون جنيه لعدد ٧ شركات في العام الماضي

المصرفات التمويلية

تحملت شركات القطاع العام مصرفات تمويلية هذا العام قدرها ٣٤٧,٩ مليون
جنيه تركزت في شركة المقاولون العرب بمبلغ ٢٧٨,٣ مليون جنيه يليها قناة
السويس بمبلغ ٦٥,٣ مليون جنيه

اجمالى الاجور

بلغت الاجور المنصرفة في شركات القطاع العام ٧,١٣٦ مليار جنيه عام
٢٠٠٧/٢٠٠٦ لعدد (١٤٤٨٤٨) عامل مقابل ٥,٥٨٠ مليار جنيه لعدد (١٣٩٧٢٨) عامل فى
العام الماضى

ومن الواضح أن درجة مخاطرة نوع النشاط تدخل فى تركيبة عناصر الاجور ،
وكذلك ربط الأجر بالإنتاج ونسبته لموارد الشركات
إذ يبلغ اعلى متوسط لأجر العامل فى قطاع المصارف (٨٦٩٥٣ جنيه) وأدنى
متوسط لأجر العامل فى هيئة قناة السويس (١٨٠٣٨ جنيه)

الإيرادات الإجمالية

زادت الإيرادات الإجمالية لشركات القطاع العام إلى ٧٣,٧١٣ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧ مقابل ٦١,١٨١ مليار جنيه العام السابق بمعدل نمو ٢٠,٥% وجدير بالذكر ان قطاع المصارف قد ساهم بالنصيب الأكبر في تحقيق هذه الإيرادات إذ بلغ إجمالي الإيرادات في قطاع المصارف ٣٧,٤٢٦ مليار جنيه بما يعادل ٥٠,٨% من إجمالي الإيرادات

حقوق الملكية

بلغ إجمالي حقوق الملكية لشركات القطاع العام في ٢٠٠٧/٦/٣٠ مبلغ ٢٩,٢٨٧ مليار جنيه مقابل ٢٥,٩٥٠ مليار جنيه العام السابق بمعدل نمو قدره ١٢,٩%

فيما يلي أهم بيانات هيئات وبنوك القطاع العام كل على حده

الهيئة المصرية العامة للبترول

بلغ عدد الشركات التابعة للهيئة المصرية العامة للبترول ١٢ شركة وهي

١. الشركة العامة للبترول
٢. شركة السويس لتكرير البترول
٣. شركة النصر لتكرير البترول
٤. شركة الإسكندرية لتكرير البترول
٥. شركة القاهرة لتكرير البترول
٦. شركة العامرية لتكرير البترول
٧. شركة أسيوط لتكرير البترول
٨. الجمعية التعاونية للبترول
٩. شركة مصر للبترول
١٠. شركة الغازات البترولية
١١. شركة البتروكيماويات المصرية
١٢. شركة انابيب البترول

الشركات الراجعة

حققت جميع شركات البترول التابعة للهيئة المصرية للبترول (١٢) شركة صافي ربح قدره ٨٩٩ مليون جنيه مقابل ٦٨٩,٨ مليون جنيه العام السابق بمعدل نمو ٣,٣%

القيمة بالالف جنيه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	الشركة العامة للبترول	٢٨١٣.٥	٤١١٣١.٠
٢	شركة السويس لتكرير البترول	٧٥٧٢	٨٩٤٣
٣	شركة النصر لتكرير البترول	١٢٠٢١	١١٧٤٠
٤	شركة الاسكندرية للبترول	٣١٩٤.٠	٦٤٢٠.٣
٥	شركة القاهرة لتكرير البترول	١٧٠٥٨	١٨٣٥.٠
٦	شركة العامرية لتكرير البترول	٢٥٠٤٢	٢٦٢٨١
٧	شركة اسيوط لتكرير البترول	١٠١٢٨	١٠٤٥٧
٨	الجمعية التعاونية للبترول	٩٩٥.٠	١١٥٦.٠
٩	شركة مصر للبترول	١٠٨٧٢.٠	١٢٣٤٧٢
١٠	شركة الغازات البترولية	٢٢٨٣١	٢٦٦٣٧
١١	شركة البتروكيماويات المصرية	٢١٦٨٧	٢٣٦٥٢
١٢	شركة انابيب البترول	٥١٩٥٨	٥٨٣٨٧
	الاجمالي	٦٨٩٧٦٢	٨٩٩٠٣٢

الإيرادات الإجمالية

بلغت الإيرادات الإجمالية ٢٨٥٢٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ مقابل

٢٣٧٥٦,٤ مليون جنيه العام السابق بمعدل نمو ٢٠,١%

وتتوقف نتائج التشغيل وكافة المؤشرات الاقتصادية للشركات على اقتصاديات التشغيل كما في معامل التكرير لشركات التكرير والالتزام بالاسعار الاجتماعية لكافة السلع والخدمات المقدمة للمواطنين حفاظا على مستويات الاسعار

رأس المال

بلغ راس المال لشركات البترول ٦٦٣٨,٧ مليون جنيه مقابل ٦٦٠٩ مليون جنيه العام السابق بمعدل نمو ٠,٤%

المخزون

بلغ رصيد المخزون هذا العام ٢٦٢٩,٣ مليون جنيه مقابل ٢٤٣٣,٣ مليون جنيه العام السابق بزيادة ١٩٦ مليون جنيه ويمثل المخزون ٣٩,٦% من رأس مال الشركات

السحب علي المكشوف

بلغ رصيد السحب علي المكشوف هذا العام ٥,٣ مليون جنيه تركزه هذا الرصيد في شركتين هما :

- الغازات البترولية بمبلغ ١,٣ مليون جنيه
- وشركة اسيوط لتكرير البترول بمبلغ ٤ مليون جنيه

الالتزامات طويلة الأجل

ارتفعت الالتزامات طويلة الأجل في ٢٠٠٧/٦/٣٠ إلى ٣٣٧١,٩ مليون جنيه مقابل ٢٧٧٦,٣ مليون جنيه العام السابق بمعدل ارتفاع ٢١,٥%

التوصيات

- إعادة النظر في الكميات المنتجة من الزيت الخام في ضوء حصص الشركات المقدره للحفاظ علي مستويات التشغيل واستغلال الطاقات المتاحة بالشركات وتلبية متطلبات السوق المصرى من السلع والخدمات
- فتح المجال للبحث و التنقيب عن ابار جديدة

- التوسع فى إعداد الدراسات الفنية المتخصصة لتكامل أنشطة الخدمات البترولية وإستحداث الأنشطة الجديدة التى تخلق فرص عمل جديدة لشباب الخريجين

هيئة قناة السويس

يبلغ عدد الشركات التابعة لهيئة قناة السويس والخاضعة لإحكام القانون ٩٧ لسنة ١٩٨٣ عدد ٧ شركات وتتنوع أنشطة الشركات فى الأنشطة التالية

- نشاط بناء وإصلاح السفن

١. ترسانة السويس البحرية

٢. القناة للإنشاءات البحرية

٣. التمساح لبناء السفن

- نشاط الخدمات البحرية

١. الرباط وأنوار السفن

٢. القناة للموانى والمشروعات الكبرى

- نشاط الإصلاح والصيانة والأعمال الهندسية

١. الأعمال الهندسية البورسعيدية

- نشاط صناعي

١. شركة القناة للحبال

الشركات الرباحة

حققت عدد ٤ شركات هذا العام صافي ربح قدره ١٧٨,١ مليون جنيه مقابل ١٦١,٦ مليون جنيه (لعدد ٣ شركات) العام السابق بزيادة تبلغ ١٦,٥ مليون جنيه بمعدل نمو ١٠,٢ %

القيمة بالالف جنيه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	رباط وانوار السفن	١٤٤٣٥٧	١٥٨٣٩٣
٢	التمساح لبناء السفن	٥٣١٢	١١١٠٧
٣	ترسانة السويس البحرية	١١٩٢٢	٨٢٤٢
٤	القناة للإنشاءات البحرية	٠	٣٨٦
	الإجمالي	١٦١٥٩١	١٧٨١٢٨

الشركات الخاسرة

بينما حققت عدد ٣ شركات هذا العام خسارة قدرها ٨ مليون جنيه مقابل خسارة قدرها ٦٩ مليون جنيه لعدد ٤ شركات العام السابق

القيمة بالالف جنيه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	القناة للحبال	(٣٢١٠)	(١٦٤٩)
٢	الاعمال الهندسية البورسعيدية	(٤٩١٠٥)	(٤٨٥)
٣	القناة للإنشاءات البحرية	(١١٠٥)	٠
٤	القناة للمواني والمشروعات الكبرى	(١٥٧٤٩)	(٥٩٩١)
	الإجمالي	(٦٩١٦٩)	(٨١٢٥)

رأس المال المدفوع

بلغ رأس المال المدفوع لإجمالي شركات هيئة قناة السويس ٣٠٨,٨ مليون جنيه في
٢٠٠٧/٦/٣٠

المخزون

بلغ رصيد المخزون هذا العام ١٥٨,٤ مليون جنيه في ٢٠٠٧/٦/٣٠ على مستوى
الشركات التابعة لهيئة قناة السويس مقابل ١٩٥,٨ مليون جنيه العام السابق بمعدل انخفاض
١٩,١%

البنوك الدائنة

ارتفع رصيد السحب على المكشوف هذا العام الي ٥٦٠,٢ مليون جنيه مقابل
٥٤٠,٢ مليون جنيه العام السابق بزيادة قدرها ٢٠ مليون جنيه بمعدل ارتفاع ٣,٧%

راس المال العامل

بلغ رأس المال العامل بقيمة سالبه ٦٠٦,٩ مليون جنيه على مستوى إجمالي
الشركات التابعة لهيئة قناة السويس هذا العام مقابل بقيمة سالبه ٤٢٥,٥ مليون جنيه للعام
السابق

التوصيات

نظرا للأعمال الحيوية التي تقوم بها شركات هيئة قناة السويس سواء التي تخدم
قطاعات الهيئة أو الوزارات والجهات المعنية علي الصعيد القومي كما تمتد تلك الأعمال
خارجيا لذا نري ما يلي :

- يتعين إعداد دراسة فنية عن اقتصاديات التشغيل للكيانات الخاسرة وسبل المعالجة بالبدائل
الممكنة المستمدة من الواقع الفعلي واتجاهات السوق

- معالجة المشاكل والأعباء التاريخية بخلاف النواحي الفنية والقيود التسويقية لإيقاف تحمل الشركات بتلك الأعباء التي تؤثر علي اقتصاديات تشغيلها وتسويق منتجاتها
- يتعين حصر الطاقات غير المستغلة مع استغلالها الاستغلال الأمثل
- التنوع في الأنشطة للحصول علي أعمال جديدة مع سرعة الانتهاء من الأعمال القديمة لإخراج الشركات من عثرتها وانتعاشها وتحقيق معدلات ربحية
- الاهتمام بإعداد أجيال من كوادر فنية متخصصة كصف ثان وثالث
- إحلال وتجديد المعدات وآلات الإنتاج لتتماشي مع التقدم التكنولوجي
- الحد من زيادة العمالة غير الإنتاجية وتوزيعها بالأسلوب الأمثل
- الاعتماد علي قواعد بيانات عن العمالة الفنية طبقا لاستغلال خطوط الإنتاج لاتخاذ القرار المناسب ولترشيد العمالة بالتنسيق بين الشركات .
- تكوين إدارة متخصصة في التدريب التحويلي لبعض العمالة إلي عمالة متخصصة في نشاط بناء وإصلاح السفن لتعظيم الكوادر الشابة وإكسابها الخبرات في ذات المجال وبالتقنيات الحديثة .
- تفعيل الأجهزة التسويقية بالشركات وتنمية كوادر العمالة التسويقية بأحدث الدورات لما لها من مردود اقتصادي في تنمية موارد الشركات
- التصرف في المخزون الراكد بطريقة اقتصادية بالتنسيق مع الشركات التي تعمل في ذات النشاط
- وضع نظام تكاليف متكامل يفي بالغرض بهدف إحكام الضوابط والرقابة علي مراكز الإنتاج كل علي حده وصولا لتنمية الإيرادات وتعظيم الربحية
- إعادة النظر في العقود التي يستغرق تنفيذها أكثر من مدة مالية في ضوء ضوابط تعديل قانون المناقصات والمزايدات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ و صدور اللائحة التنفيذية له مع ارتفاع الأسعار وضرورة إدراج الضوابط اللازمة لعملية السداد في مواعيدها المحددة ووفقا لنسب التنفيذ

قطاع الإعلام

شركة صوت القاهرة للصوتيات والمرئيات

نشاط الشركة :

يتركز نشاط الشركة في ٤ أنشطة رئيسية وهي :

- نشاط إنتاج الكاسيت المطبوع وعلب الكاسيت
- نشاط الإنتاج المرئي
- نشاط معرض بيع الأجهزة الكهربائية
- نشاط وكالة صوت القاهرة للإعلان

وفيما يلي أهم نتائج أعمال الشركة عن العام المالي ٢٠٠٧/٢٠٠٦

حققت الشركة صافي ربح ١٠ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٠٧/٢٠٠٦ مقابل ٧,٦ مليون جنيه العام السابق بزيادة قدرها ٢,٤ مليون جنيه بمعدل نمو قدره ٣٣,٣%

القيمة بالالف جنيه

الأرباح		الشركات التابعة	م
٢٠٠٧/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٥		
١٠٠٩٠	٧٥٦٧	شركة صوت القاهرة للصوتيات والمرئيات	١
١٠٠٩٠	٧٥٦٧	الاجمالي	

إجمالي الاستثمار

بلغ إجمالي الاستثمار هذا العام ٨٨,٣ مليون جنيه مقابل ٨١,٣ مليون جنيه العام السابق بمعدل نمو ٨,٦%

المخزون

بلغ رصيد المخزون هذا العام مبلغ ٤٥ مليون جنيه مقابل ٣٦,٧ مليون جنيه بزيادة
٨,٣ مليون جنيه

وجدير بالذكر أن الشركة لاتتحمل أي أعباء فوائد مدينة برغم وجود رصيد سحب علي
المكشوف في ٢٠٠٧/٦/٣٠ بلغ ٨,٩ مليون جنيه

قطاع المصارف

يقوم القطاع المصرفي من خلال وحداته بدور هام وضروري في الفترة الحالية بعد دمج بعض البنوك صغيرة الحجم لخلق كيانات كبيرة تواكب المرحلة الراهنة وخصخصة البعض منها وتجهيز البعض للبيع لتوسيع قاعدة الملكية في القطاع المصرفي حيث الهدف الاساسي هو دعم السياسات الاقتصادية والاستثمارية للدولة

ويشمل القطاع المصرفي البنوك التالية :

- ١ . البنك الأهلي المصري
- ٢ . بنك مصر
- ٣ . بنك القاهرة
- ٤ . البنك العقاري المصري العربي
- ٥ . بنك التنمية الصناعية

البنوك الراجعة

حقق عدد ٣ بنوك أرباحا قدرها ٠,٥٨١ مليار جنيهه خلال عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ مقابل ٠,٥٤٠ مليار جنيهه بزيادة قدرها ٠,٤١ مليار جنيهه وبمعدل نمو ٧,٦%

وتجدر الإشارة إلى انه تم بيع بنك الاسكندرية خلال عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦
القيمة بالآلاف جنيهه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	البنك الاهلى المصرى	٣٦٢٠٠٠	٣٧٣٠٠٠
٢	بنك مصر	١٤٥٠٠٠	١٥٣٠٠٠
٣	بنك القاهرة	٣٢٨٠٠	٥٥٠٠٠
	الاجمالى	٥٣٩٨٠٠	٥٨١٠٠٠

البنوك الخاسرة

بلغت اجمالي خسارة عدد ٢ بنك هذا العام نحو ٠,٦٢٩ مليار جنيه مقابل خسارة ٠,٥٣٣ مليار جنيه في العام الماضي

القيمة بالآلاف جنيه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	البنك العقاري	٤٥٧٩٣٧	٥٢٨٤٣٥
٢	بنك التنمية الصناعية	٧٥٤٨٤	١٠١٠٦١
	الاجمالي	٥٣٣٤٢١	٦٢٩٤٩٦

الأجور وعدد العاملين

بلغت اجمالي الأجور للبنوك الخمس هذا العام نحو ٢,٨٢٥ مليار جنيه لعدد ٣٢٤٨٨ عامل مقابل ١,٧٧٧ مليار جنيه لعدد ٢٩٣٩٨ عامل العام الماضي

إجمالي الاستثمار

بلغ إجمالي الاستثمار في قطاع المصارف هذا العام ٣٥٨,٧٠ مليار جنيه مقابل ٣٣٤,٧ مليار جنيه العام السابق بمعدل نمو ٧,١%

حقوق الملكية

بلغت حقوق الملكية هذا العام ١٧,١ مليار جنيه مقابل ١٤,٤ مليار جنيه العام السابق بزيادة نحو ٢,٧٣٠ مليار جنيه وبمعدل نمو قدره ١٩%

وجدير بالذكر أن حقوق الملكية هذا العام تتضمن ١,٦٦٥ مليار جنيه فرق القيمة الاسمية عن الحالية للودائع المساندة وذلك في

- بنك التنمية الصناعية بمبلغ قدره ٠,٣٣ مليار جنيه

- البنك العقاري المصري بمبلغ قدره ١,٣٣٥ مليار جنيه

الالتزامات طويلة الأجل

بلغت الالتزامات طويلة الأجل ٣٤١,٥٦٦ مليار جنيه في ٢٠٠٧/٦/٣٠ مقابل ٣٢٠,٣٦٥ مليار جنيه العام السابق بزيادة قدرها ٢١,٢٠١ مليار جنيه

التوصيات

من الواضح وفي إطار التوجهات العالمية نحو إيجاد كيانات مصرفية قوية سواء بالدمج أو الإستحواذ قادرة على المنافسة العالمية في ظل تطبيق إتفاقية تحرير تجارة الخدمات المالية المصرفية فإنه يتعين التعمق في تلك السياسات حتى تقوى الكيانات المصرفية المصرية

في إطار دور القطاع المصرفي في تأسيس وبناء المشروعات القومية لإحداث طفرة في الاقتصاد المصري والتواصل في الحفاظ على معدلات النمو والمساهمة في التنمية الإقتصادية وقد نرى :

١. إستحداث أدوات مالية جديدة تستوعب كافة شرائح المجتمع وخاصة الأفراد والتعمق في تنشيط صناديق الإستثمار
٢. تفعيل دور القطاع المصرفي في التمويل الخارجى للصادرات والمحاصيل الأساسية لتعظيم توجهات الدولة في زيادة وتشجيع تصدير المنتجات المصرية
٣. دعم شركات الإستعلام الإئتماني في كافة المحاور الأساسية لوضع الضمانات الكافية لصغار وكبار العملاء
٤. دعم السياسات الإستثمارية بالمساهمة في الشركات الجديدة في مجالات المال والمصارف - الصناعة - السياحة - الإسكان - الأمن الغذائي - المشروعات الخدمية وكافة الأنشطة الإقتصادية

المقاولون العرب

هى مجموعة إقتصادية تشارك فى جهود تنمية وتطوير صناعة التشييد والمقاولات لجميع الأنشطة فى مصر والبلاد العربية والإفريقية وذلك من خلال مجموعة فروع وإدارات ومشروعات مستقلة تبلغ ٦٠ فرع منها ٤٨ فرع داخل الجمهورية ١٢ فرع خارج الجمهورية منتشرة فى بعض الدول العربية والإفريقية

رأس المال المدفوع

بلغ رأس المال المدفوع لشركة المقاولون العرب هذا العام ٥١٢ مليون جنيه

المخزون

بلغ رصيد المخزون فى ٢٠٠٧/٦/٣٠ نحو ٦٣٦,٢ مليون جنيه مقابل ٥٦٧,٦ مليون جنيه العام السابق بزيادة قدرها ٦٨,٦ مليون جنيه وبمعدل ارتفاع ١٢,١%

السحب على المكشوف

بلغ رصيد السحب على المكشوف ٩١٨,٦ مليون جنيه فى ٢٠٠٧/٦/٣٠ مقابل ١٠٢٩,٨ مليون جنيه العام السابق بانخفاض قدره ١١١,٢ مليون جنيه

أرباح الشركة

القيمة بالآلاف جنيه

م	الشركات التابعة	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٧/٢٠٠٦
١	المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان)	(١٨٩٥١٠)	٢٠٩٨٣٣
	الإجمالى	(١٨٩٥١٠)	٢٠٩٨٣٣

أسفرت نتائج أعمال الشركة هذا العام عن صافى ربح بلغ نحو ٢٠٩,٨ مليون جنيه مقابل خسارة بلغت ١٨٩,٥ في العام السابق وتجدر الإشارة إلى تحقيق الشركة هذا العام أرباحا لأول مرة خلال سنوات الدراسة

المشاكل والمعوقات

- تحملت الشركة هذا العام مصروفات تمويلية بلغت ٢٧٨,٣ مليون جنيه نتيجة السحب على المكشوف والالتزامات طويلة الأجل
- تأخر سداد مستحقات الشركة لدى جهات الاسناد وعمالها

التوصيات

- في إطار الجهود المبذولة من قبل الدولة لهذا الصرح العظيم لما يقوم به من تنفيذ المشروعات ذات الطابع القومى وتنوع انشطتها على الصعيد القومى وتميزها بتنفيذ عملياتها بنسب تنفيذ ذاتى تفوق نسب الشركات المثيلة ، يتعين التواصل فى إعادة الهيكلة التمويلية والادارية للشركة
- إنشاء صندوق لتمويل أعباء إعادة الهيكلة يتم تمويله من مصادر غير العادية وهي :
 - بيع الأصول المستغنى عنها
 - بيع حصص الشركة في الشركات المشتركة
 - حصيلة بيع المخلفات
- إعادة النظر فى امكانية تحصيل الشركة مديونياتها لدى العملاء وبنسب تحفيزية
- يتعين افراد مراكز تكلفة للمعاملات حتى يمكن التعرف على اقتصاديات التشغيل والتغلب على الصعاب الفنية للتشغيل وترشيد عناصر التكلفة والمصروفات
- دراسة اسباب خسائر العمليات الخارجية فى ضوء الفرص البديلة والتكاليف الثابتة
- وأخيرا تشير القوائم المالية للجهود المبذولة من قبل إدارة الشركة والجهات الفنية وتوجهات السيد الدكتور / وزير الاسكان والمرافق والمجمعات العمرانية بتنفيذ مشروعاتها القومية فى توقيتاتها والتعمق فى الأعمال الخارجية للحفاظ على الوضع التنافسى للشركة فى سوق المقاولات

توصيات عامة

فى ضوء معدلات النمو المشهود لهذا القطاع ومؤشرات الإنتاجية وتحقيق معظم شركاته لأرباح فيماعدًا بنكين (البنك العقارى - بنك التنمية الصناعية) وثلاث شركات تابعة لهيئة قناة السويس وفى سبيلها لتحقيق مرحلة التوازن

- يتعين إعداد دراسة فنية عن اقتصاديات التشغيل للكيانات الخاسرة وسبل المعالجة للبدائل الممكنة المستمدة من الواقع الفعلى واتجاهات السوق
- معالجة المشاكل والأعباء التاريخية بخلاف النواحي الفنية والقيود التسويقية لإيقاف تحمل الشركات لتلك الأعباء التي تؤثر على اقتصاديات تشغيلها وتسويق منتجاتها
- يتعين حصر الطاقات غير المستغلة والاستغلال الأمثل للمستغل
- تفعيل الأجهزة التسويقية بالشركات وتنمية كوادر العمالة التسويقية بأحدث الدورات لما لها من مردود اقتصادي لتنمية موارد الشركات
- التصرف فى المخزون الراكد بطريقة اقتصادية بالتنسيق مع الشركات التي تعمل فى ذات النشاط
- تفعيل دور القيادات الناجحة فى خلق كوادر شابة مدربة ومشاركتها فى صنع القرار مع تحديد كامل للمسئوليات والسلطة
- وضع نظام تكاليف متكامل يفي بالغرض بهدف إحكام الضوابط والرقابة على مراكز الإنتاج كل على حدة وصولاً لتنمية الإيرادات وتعظيم الربحية

- يتعين إعادة النظر في تركيبة العمالة بين الشركات في ذات القطاع لخلق آلية اقتصادية لتشغيل العمالة
 - ترشيد عناصر التكلفة والمصروفات لتعظيم اقتصاديات التشغيل وربحية الشركات بما يعود بالنفع علي العاملين والشركات
 - أفراد مراكز تكلفة لخطوط الانتاج أو العمليات لرفع كفاءة التشغيل وتلافى مخاطر الاعباء الاضافية التي تحد من انطلاقة الشركات وتحقيق الربحية والتعامل بآليات السوق
 - ابراز التكلفة الاجتماعية التي قد تتحملها الشركة تنفيذاً لسياسات البعد الاجتماعي والاسعار الاجتماعية في تحسين نتائج اعمالها بمعدلات تساير السوق
- وأخيرا يشارك هذا القطاع بمعدلات لا بأس بها في تأسيس وتحديث البنية الأساسية والمشروعات القومية ومعدلات النمو الملحوظة في الفترة الأخيرة

للمزيد.....الرجوع لمكتبة مركز معلومات قطاع الأعمال العام